LA OFDI DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE HACIA CHINA EN EL SIGLO XXI

ENRIQUE DUSSEL PETERS
Posgrado de Economia
Universidad Nacional Autónoma de México
Centro de Estudios China-México (Cechimex)
Red Académica de América Latina y el Caribe (Red ALC-China)
http://dusselpeters.com

RED ALC-CHINA
Red Académica de América Latina y el Caribe sobre China

Ciclo de Conferencias del Cechimex
CDMX, febrero 7, 2024

TEMAS

- Red ALC-China
- Antecedentes sobre OFDI de ALC y de China
- Principales resultados
- Conclusiones

Red ALC-China (1)

- **"Génesis" :**
  - **Iniciativa académica**
  - **UDUALC + UNAM-Cechimex/FE, más de una década de estudios de ALC y México sobre China, falta de instituciones públicas y privadas de ALC sobre China, …**
  - **Más allá de las especificidades regionales, sectoriales y nacionales; también dimensión de ALC de China**
  - **Creciente interés y "boom" en la temática de ALC-China –también en China, EU, UE, …- pero falta de sistematicidad y estructura, así como referencia/conocimiento de estudios existentes**
  - **Necesidad de <u>institucionalizar</u> regionalmente el conocimiento y las experiencias**

Red ALC-China (2)

- “Génesis”:
  - Excelentes relaciones con un creciente número de instituciones (públicas, privadas, académicas, …) en ALC y en China
  - Muy importante red de instituciones académicas de la UDUALC + creciente interés en China
  - Ante escasos recursos: grupo de líneas de investigación propias

Red ALC-China (3)

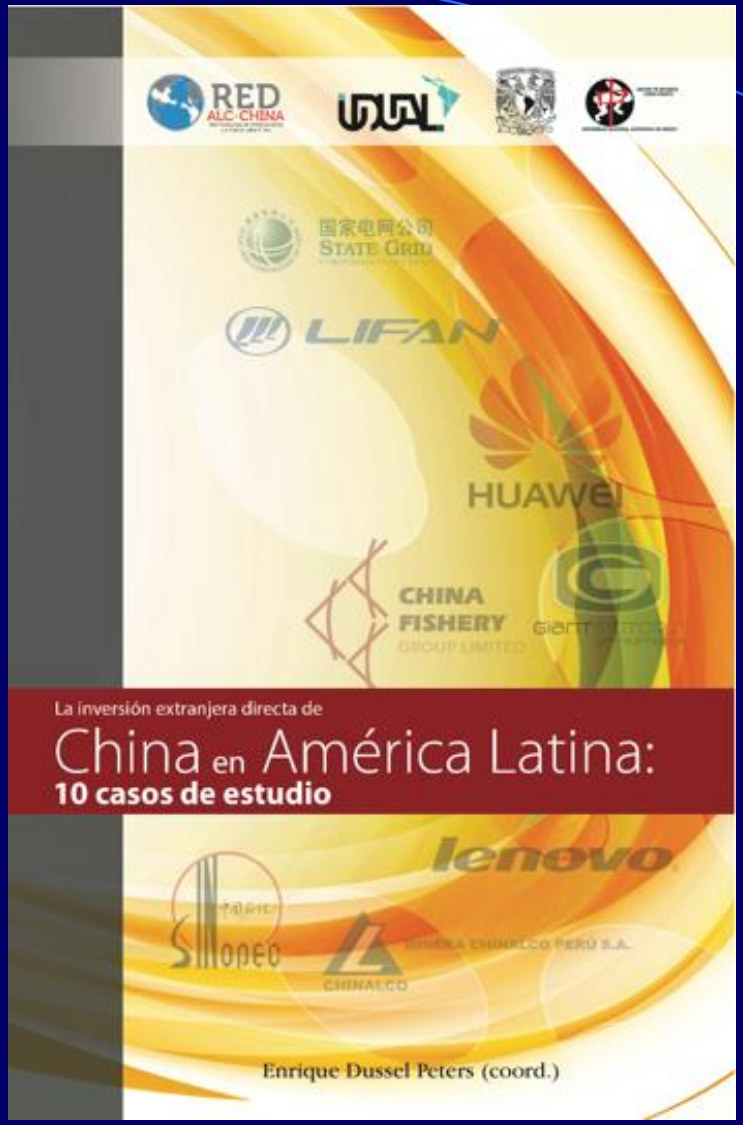
- **Objetivos:**
  - Búsqueda de un diálogo con/sobre China con los sectores académico, público y privado, perspectiva latinoamericana
  - Convertirse en un interlocutor independiente, multidisciplinario, crítico y propositivo en la región de América Latina y el Caribe para el análisis y propuestas con respecto a China
  - Diálogo crítico, respetuoso, de calidad, propositivo y multidisciplinario
  - Socializar e intercambiar de forma pública y gratuita la información existente en ALC, China y otros países sobre la relación entre China-ALC
  - Concretar acciones para crear una agenda de investigación con propuestas de política, conjuntamente con los sectores académico, social, empresarial, público, consultores y otros

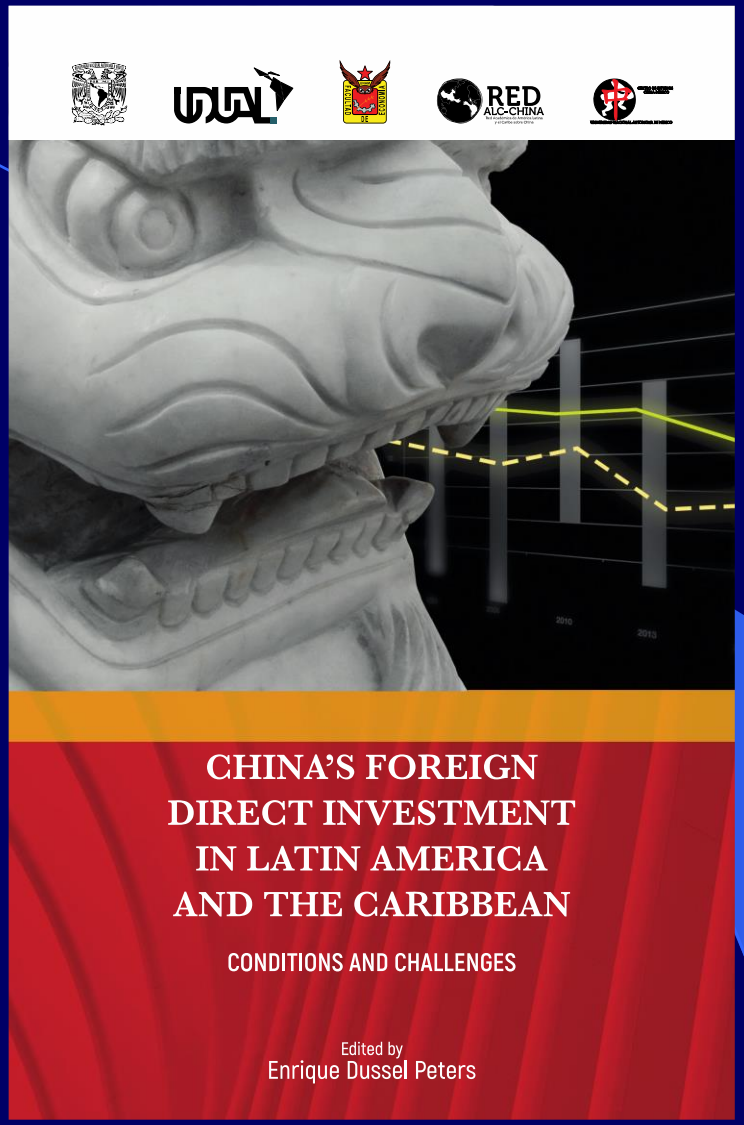
Red ALC-China (4)

Miembros:

- 35+ instituciones de ALC y China
- Casi 700 expertas de ALC, China, EU, UE …
- Adscritas en los 4 ejes temáticos de la Red ALC-China

- Diversas actividades en los ejes temáticos de la Red
- SÉPTIMO SEMINARIO INTERNACIONAL, 2025





http://www.redalc-china.org/publicaciones.html

Y: libro de UP Press (2023)

Monitor of Chinese OFDI in Latin America and the Caribbean 2023

April 15, 2023

Enrique Dussel Peters[1]

The year 2022 has been full of socio-economic uncertainties, not only because of the recovery process from the COVID-19 pandemic in 2021 and its much slower process in 2022, but also because of the Russian invasion of Ukraine in February 2022 and rapid swings in international trade transportation costs. However, the issue of greater relevance is the deep confrontation between the United States and China since 2017 under the slogan of "great power competition" (great power competition). Capital and foreign direct investment (FDI) flows have not been exempt from these global events.

The analysis focuses exclusively on outward FDI (or OFDI) flows from China to Latin America and the Caribbean (LAC) up to 2022.[2] To this end, the first section examines a number of methodological issues and, in particular, recent developments towards understanding Chinese OFDI flows up to 2022. The second chapter analyzes in detail the main trends of Chinese OFDI during 2000-2022 with the databank offered by the LAC-China Network. In order to allow a quick reading and to invite the use of the database at the transaction level, the *Monitor* only highlights main trends and aspects in the short, medium and long term.

All those interested in details on Chinese OFDI in LAC may download past issues from the *Monitor* since 2017, in which particular aspects of the methodological, conceptual, bibliographical and policy discussion that cannot be repeated in every annual issue are highlighted.

1. International context of Chinese OFDI in LAC up to 2022

At least four international aspects are significant for understanding OFDI flows from China to LAC.

On the one hand, the deepening of the generalized confrontation between the United States and China at least since 2017 under the slogan of "great power competition" originally

[1] The document benefited from the valuable assistance of Ximena Álvarez Razo, Erick Hernández Camarena, Salvador Ramos Trueba, Daniela Rosas Luna and Alva Sevilla Ríos; the coordination of these efforts was carried out by Leire González Alarcón. The author is solely responsible for the content.

[2] The document in Chinese, Spanish, and English, as well as the dataset can be downloaded, including the detailed information for each of the 600 Chinese transactions in LAC at: https://www.redalc-china.org/monitor/index.php?option=com_content&view=article&id=437.

2023 年中国在拉丁美洲和加勒比地区直接投资报告

2023 年 4 月 15 日

Enrique Dussel Peters[1]

不确定性的一年，不单因为 2021 年从新冠疫情中复
加缓慢，还有因俄罗斯从 2022 年 2 月起入侵乌克兰
速波动。此外，最重要的议题则是 2017 年以来美中
度对抗。资本流动和外国直接投资也未能幸免于上

2022 年从中国流向拉丁美洲和加勒比（拉美和加勒比）
第一部分围绕研究方法进行探讨，特别是了解中国
年的最新动态。第二部分将利用拉美和加勒比地区中
数据库，详细分析 2000-2022 年间中国对外直接投资
地理解和邀请各位使用这个以投资交易分类的数据
、中期和长期的主要方面和趋势。
勒比地区直接投资详细情况感兴趣的各位都可以获取
告，其中包括了关于研究方法、概念、参考书目和政
年度报告中重复出现。

azo, Erick Hernández Camarena, Salvador Ramos Trueba, Daniela
贵帮助；Leire González Alarcón 负责协调他们的工作。本文作

及附有 600 笔中国在拉美和加勒比直接投资交易中的每笔交易
可免费查阅，网址为：https://www.redalc-
com_content&view=article&id=437.

Monitor de la OFDI china en América Latina y el Caribe 2023

abril 15, 2023

Enrique Dussel Peters[1]

2022 ha sido un año lleno de incertidumbres socioeconómicas, no sólo por la recuperación ante el COVID-19 en 2021 y un proceso mucho más lento en 2022, sino que también por la invasión rusa a Ucrania en febrero de 2022 y rápidas oscilaciones en los costos de transporte del comercio internacional. El tema de mayor relevancia, adicionalmente, es la profunda confrontación entre Estados Unidos y China desde 2017 bajo el lema de "la competencia entre grandes poderes" (*great power competition*). Los flujos de capital y de inversión extranjera directa (IED) no han estado exentos ante estos eventos globales.

El análisis se concentra exclusivamente en los flujos de salida de IED (u OFDI, por sus siglas en inglés) de China hacia América Latina y el Caribe (ALC) hasta 2022. Para ello el primer apartado examina un grupo de aspectos metodológicos y, particularmente, recientes acontecimientos para comprender los flujos de la OFDI china hasta 2022. El segundo capítulo analiza con detalle las principales tendencias de la OFDI china durante 2000-2022 y haciendo uso del banco de datos ofrecido por la Red ALC-China.[2] Con el objetivo de permitir una lectura ágil e invitar al uso del banco de datos a nivel de transacciones, el *Monitor* se reduce a destacar principales tendencias y aspectos de corto, mediano y largo plazo.

Todas aquellas interesadas en detalles sobre la OFDI china en ALC pudieran recuperar los *Monitores* desde 2017 en los que se rescatan aspectos particulares de la discusión metodológica, conceptual, bibliográfica y de política que no pueden repetirse en cada uno de los ejemplares anuales.

1. Contexto internacional de la OFDI china en ALC hasta 2022

Al menos cuatro aspectos internacionales son significativos para comprender los flujos de la OFDI de China hacia ALC.

Por un lado, la profundización de la generalizada confrontación entre Estados Unidos y China y al menos desde 2017 bajo el lema de la "competencia entre grandes poderes" originalmente

[1] El documento contó con la valiosa asistencia de Ximena Álvarez, Erick Hernández, Salvador Ramos, Daniela Rosas y Alva Sevilla; la coordinación de estos esfuerzos la realizó Leire González Alarcón. El autor es responsable único de los contenidos.

[2] El documento en chino, español e inglés, así como el banco de datos para este documento pueden consultrarse gratuitamente y con toda la información para cada una de las 600 transacciones de OFDI china en ALC en: https://www.redalc-china.org/monitor/index.php?option=com_content&view=article&id=437.

https://www.redalc-china.org/monitor/

2023 年中国在拉丁美洲和加勒比地区基础设施项目报告

2023 年 7 月

Enrique Dussel Peters[1]

当前的第四个年度《中国在拉丁美洲（拉美）和加勒比地区基础设施项目报告》（下文《报告》）是在复杂的国际环境下完成的，具有与拉美和加勒比地区基础设施和中华人民共和国相关的具体特征。本报告的第一部分对这些方面进行了简要分析，而其最重要部分则是通过拉美与加勒比中国学术网（Red ALC-China）的基础设施数据库对各个项目的分析；该报告涵盖了包括按年份和时期划分的基础设施项目数量、项目金额、创造就业量、拉美和加勒比地区的目的地国家，以及实施项目的中国企业的所有权类型和地理来源等相关特点。

与之前版本的报告一样，我们鼓励读者和专家使用报告的数据库，按国家和/或企业进行更深入的研究，例如重点分析在该地区实施基础设施项目的不同地理来源的中国企业在该地区创造就业的情况。此外，我们邀请您查阅前几年的报告，将其研究结果与其他统计来源进行比较。为了进行简短而灵活的分析，每个版本的报告都不会重复相同的方面。[2]

1. 中国在拉美和加勒比地区基础设施项目的理论框架和国际背景

本报告从第一个版本开始就提出对实际执行（而不仅仅是宣布）的基础设施项目明确定义至关重要：“基础设施项目被理解为客户和供应商之间通过合同提供的服务（通常是招标过程的结果，尽管该过程可能是通过直接指定进行的），

[1] 该报告获得了 Ximena Álvarez Razo, Erick Hernández Camarena, Salvador Ramos Trueba, Daniela Rosas Luna 和 Alma Sevilla Ríos 的宝贵协助；Leire González Alarcón 对上述人员的工作进行了协调管理。本文作者对文章内容承担全部责任。

[2] 本报告西班牙语、中文和英文版以及截至 2022 年中国在拉美和加勒比地区基础设施项目的全部信息均可在拉美和加勒比中国学术网 https://www.redalc-china.org/monitor 查阅。

MONITOR DE LA INFRAESTRUCTURA CHINA EN AMÉRIC
LATINA Y EL CARIBE 2023

Julio 20

Enrique Dussel Pete

La actual cuarta versión anual del Monitor de la Infraestructura China en América Latina
ribe —en lo que sigue el *Monitor*— se circunscribe en un complejo entorno internacion
especificidades puntuales vinculadas con la infraestructura en América Latina y
e (ALC) y con la República Popular China. Estos aspectos se analizan brevemente
mera sección del *Monitor*, mientras que la parte más sustantiva del documento abor
oyectos de infraestructura de China en ALC para el período 2005-2022 utilizando
de datos elaborada por la Red Académica de América Latina y el Caribe sobre Chi
ALC-China); se incluyen variables como el número de proyectos de infraestructuctu
ños y períodos, monto de los proyectos, empleo generado, país destino en ALC,
otras características vinculadas a la propiedad y origen geográfico de la empresa chi
a realizado los respectivos proyectos.[2]
en las versiones anteriores del *Monitor,* se invita a los lectores y analistas a aprovech
nco de datos utilizado y realizar análisis más exhaustivos por país y/o empresa, c
is en el empleo según la ubicación en China de la empresa que realiza los proyectos
estructura en ALC, por ejemplo. De igual forma invitamos a revisar las version
ores del *Monitor* en las que se comparan resultados del *Monitor* con otras fuent
ísticas. En aras de permitir un análisis breve y ágil no se repiten los mismos aspectos
versión del *Monitor*.

. Marco conceptual y contexto internacional de los proyectos de infraestructu de China en ALC

el *Monitor* es fundamental, desde su primera versión, una definición clara de l
ectos de infraestructura que realmente se llevaron a cabo (y no sólo se anunciaron): “.
nde por proyecto de infraestructura un servicio entre un cliente y un proveedor median
ntrato —usualmente resultado de un proceso de licitación, aunque el proceso pue

ocumento contó con la valiosa asistencia de Ximena Álvarez Razo, Erick Hernández Camarena, Salvador
Trueba, Daniela Rosas Luna y Alma Sevilla Ríos; la coordinación de estos esfuerzos la realizó Leire
lez Alarcón. El autor es responsable único de los contenidos.
ocumento en español, chino e inglés, así como la información sobre cada uno de los proyectos de
ıtructura de China en ALC hasta 2022, se encuentran disponibles en el portal de la Red ALC-China:
/www.redalc-china.org/monitor.

Monitor of Chinese Infrastructure in Latin America and the Caribbean 2023

July 2023

Enrique Dussel Peters[1]

The current fourth annual version of the *Monitor of Chinese Infrastructure in Latin America and the Caribbean*—hereinafter referred to as the *Monitor*—is contextualized within a complex international environment considering specific aspects related to infrastructure in Latin America and the Caribbean (LAC) and linked to the People’s Republic of China. These aspects are briefly analyzed in the first section of the *Monitor*, while the more substantive part of the document deals with China’s infrastructure projects in LAC for the period 2005-2022 using the database prepared by the Latin American and Caribbean Academic Network on China (Red ALC-China); it includes variables such as the number of infrastructure projects by year and period, project amounts, employment generated, destination country in LAC, as well as other characteristics linked to the ownership and geographic origin of the Chinese company that has carried out each project.[2]

As in previous versions of the *Monitor*, readers and analysts are invited to take advantage of the databank used and conduct more in-depth analyses by country and/or company, with emphasis on employment according to the location in China of the company carrying out infrastructure projects in LAC, for example. We also invite you to review previous versions of the *Monitor* in which the results are compared with other statistical sources. In order to allow a brief and agile analysis, the same aspects are not repeated in each version of the *Monitor*.

1. Conceptual Framework and International Context of China’s Infrastructure Projects in LAC

For the *Monitor*, a clear definition of the infrastructure projects that were actually carried out (and not just announced) has been fundamental from its first version: “*An infrastructure project is understood as a service between a client and a supplier through a contract—usually the result of a bidding process, although the process can be by direct designation—*

[1] The document benefited from the valuable assistance of Ximena Álvarez Razo, Erick Hernández Camarena, Salvador Ramos Trueba, Daniela Rosas Luna and Alma Sevilla Ríos; the coordination of these efforts was carried out by Leire González Alarcón. The author is solely responsible for the content.

[2] The document in Spanish, Chinese and English, as well as information on each of China’s infrastructure projects in LAC up to 2022, are available on the LAC-China Network portal: https://www.redalc-china.org/monitor.

https://www.redalc-china.org/monitor/

Y …

- Creciente presencia en medios especializados de China, ALC, EU …
- Lento uso en medios académicos
- “Complejo” reconocimiento en sector público de ALC, México, China … ante registros y estadísticas propias (en OFDI) con metodologías propias (y diferentes entre países de ALC, China, CGIT, …)
- Enorme relevancia académica: definición de OFDI, diferencias con proyectos de infraestructura, implicaciones de política …

https://www.redalc-china.org/index.php/es-es/mn-publicaciones.html

TEMAS y ALGUNOS RESULTADOS

CONTEXTO

- **Múltiples análisis sobre la OFDI china hacia ALC (10+ años, Monitor de la OFDI, etc.)**
- **Contribución de la Red ALC-China a un tema "inexistente" (sic)**
- **Tema con mínimo análisis, SORPRENDENTEMENTE, y no obstante su relevancia macro, meso y micro**
- **2022. "El proceso de integración de América Latina más allá del comercio: el caso de la OFDI intrarregional". En, Blanco Estévez, Adrián. *Global LATAM 2022. Series In versión Extranjera.* Secretaría General Iberoamericana, ICEX e Invest in Spain: Madrid, pp. 57-75.**

OBJETIVO(s)

- Análisis de la OFDI de ALC en general y en su contexto histórico y socioeconómico, reconociendo ENORMES diferencias entre regiones y países en ALC
- ¿OFDI hacia China?
- Examen macro, meso y micro
- TODOS los capítulos incluyen casos de estudios/empresas
- ¿Implicaciones de política para ALC (¿y hacia China?)?

ESTRUCTURA

- Documento (en inglés) de 294 pgs
- 8 capítulos: presentación/regional (Dussel Peters), Argentina (Stanley), Brasil (Hiratuka), Caribe (Minto, Baker y Young), Centroamérica (Arias-Achio y Arias Ramírez), Chile (López, Bórquez y Serrano-Moreno), México (Dussel Peters) y Perú (Fairlie)
- Translatinas/multilatinas en China: análisis de 15 empresas (Accenture, Bimbo, Camposol, Codelco, Elecmetal, Embraer, Herbalife, ICC, Suzano y Tenaris, …)

(algunos) RESULTADOS (1)

- **MUY significativas deficiencias en el registro de la OFDI de ALC**
- **UNCTAD: la OFDI de ALC representó durante 2000-2021 el 19.92% de su IED**
- **Durante 2009-2015 en MÉXICO la OFDI / IED = 45.33%**
- **Chile y México como los países con la mayor OFDI, otros países en mucho menor medida (Argentina, Brasil, Caribe, Centroamérica, Perú)**

(algunos) RESULTADOS (2)

- Considerar las significativas diferencias de la OFDI analizada en el libro (regiones y países) y sus características históricas y EN CHINA
- La OFDI latinoamericana y hacia China ¿temas de mayor sistematización en el futuro?
- Ante diferencias –Chile y México ante Centroamérica y Perú …- ¿enorme potencial en China?
- ¿Concresión de una relación BILATERAL (!)?
- 8 capítulos y 15 estudios de caso

(algunos) RESULTADOS (3)

- Grandes translatinas (no MIPYMES) con experiencias de más de 2 décadas en China
- OFDI con base en “la China barata” y fuente de proveeduría global a fuente de innovación y punto de referencia para aprendizajes: innovaciones, diseño, cambios en los consumidores, proveeduría, nuevos formatos de ventas y pagos … aprendizaje para sus corporativos
- Relevante desde una perspectiva conceptual, macro, meso, micro y de política económica

(algunos) RESULTADOS (4) PARA MÉXICO

- **OFDI: ENORME significancia macroeconómica (45.33% OFDI / IED durante 2009-2015) y la OFDI de empresas mexicanas**
- **Fascinantes procesos de aprendizaje de Bimbo e ICC durante 20+ años en China: productos, procesos, proveedores, clientes, vínculos con el sector público chino, expectativas, …**
- **Costosos procesos de aprendizaje en China y efectos para sus corporativos en 2024 y el futuro**

(algunos) RESULTADOS (5) PROPUESTAS

- **Relevancia para la impartición de temas económicos: OFDI, China …**
- **Crítico para la relación de ALC-China (¿y EU?):**
- **Foro CELAC—China: ¿concretar INSTRUMENTOS para la OFDI de ALC a China?**
- **¿Reciprocidad?**
- **Y, en ALC, ¿qué hacer ante la OFDI? Integración en ALC, global, en China , …**

LA OFDI DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE HACIA CHINA EN EL SIGLO XXI

ENRIQUE DUSSEL PETERS
Posgrado de Economia
Universidad Nacional Autónoma de México
Centro de Estudios China-México (Cechimex)
Red Académica de América Latina y el Caribe (Red ALC-China)
http://dusselpeters.com

RED ALC-CHINA
Red Académica de América Latina y el Caribe sobre China

Ciclo de Conferencias del Cechimex
CDMX, febrero 7, 2024