

OPINIÓN DE NEGOCIOS

BENCHMARK
JORGE A. MELÉNDEZ RUIZ



La invasión de los estúpidos

"Siempre fui académicamente inteligente. Pero con el tiempo me di cuenta de que hay muchos tipos de inteligencia... y muchos tipos de estúpidos".

Apenas una frase de una fabulosa charla de Jeff Bezos con el billonario David Rubenstein. No deje de verla en nuestros sitios. Está llena de la sabiduría práctica del (para mí) mejor CEO de la historia reciente. Tiene lecciones muy valiosas. Pero hoy vamos a otra cosa.

Es cierto que hay muchos tipos de inteligencia: la académica (aprendizaje y lógica), la práctica (en inglés, "street smart"), la social (crear, mantener y aprovechar relaciones), la inteligencia emocional (relea "Emoción inteligente"), la relacional (conectar para crear), etc.

Pero hoy tampoco ése es el tema. Me llamó la atención la parte final del comentario de Bezos: hay muchos tipos de estúpidos. ¡Ja! Es cierto... y cómo hacen daño. En la política, los negocios y la vida.

Como bien dice la navaja de Hanlon: "Nunca atribuyas a la malicia a lo que puede ser explicado por la estupidez".

El sitio Farnam Street explica cómo el general alemán Kurt von Hammerstein la usaba para clasificar a sus hombres en 4 perfiles básicos: inteligentes, diligentes, estúpidos y flojos. Y los combinaba:

1. **Inteligentes y diligentes.** Para el staff del general.
2. **Estúpidos y flojos.** El 90%, para tareas rutinarias.
3. **Inteligentes y flojos.** Material para alto liderazgo: inteligencia y tranquilidad para decisiones difíciles. Mmmm, ¿será? No creo.
4. **Estúpido y diligente.**

¡Cuidado! No confiarle ninguna responsabilidad, causa gran daño.

Buenísimas. La cuarta categoría me recuerda dos clasificaciones del PUP: el pendejo laborioso (todo el día hace pendejadas) y el pendejo vigoroso (no se cansa de hacer pendejadas).

Pasemos ahora a los estudios sobre la estupidez del economista e historiador italiano Carlo Cipolla, que sabiamente escribe:

"Un estúpido nos persigue sin razón, sin un plan y en los momentos y lugares más improbables e impensables. No existe modo racional de prever cuándo, cómo o por qué actúa. Frente al estúpido, uno está completamente desarmado".

No tiene desperdicio (vea el documento en inglés en nuestros sitios). Imagine al filósofo de Güémez con doctorado. Le comparto sus 5 leyes básicas de la estupidez. Para reír... y para llorar:

1. **Inevitablemente, siempre se subestima el número de estúpidos.** De aquí se forman 2 teoremas: personas que se consideran racionales terminan siendo totalmente estúpidas y todos los días te asediarán estúpidos en los lugares más inadecuados e improbables.

2. **La probabilidad de que alguien sea estúpido es independiente de cualquier característica personal.** Se encuentra el mismo porcentaje entre grupos enormes de en pequeños y la educación no influye en la cantidad de estúpidos.

3. **LA REGLA DE ORO: un estúpido provoca pérdidas a otro sin que sus acciones le deriven utilidad o inclusive le dañen.**

4. **Las personas inteligentes siempre subestiman el poder dañino de los estúpidos.** Advertencia: nunca se asocie con un estúpido para lograr sus objetivos, porque sólo terminará por darle un escenario más amplio para utilizar "sus cualidades". No podrá controlarlo y sus acciones impredecibles lo pulverizarán.

5. **No hay persona más peligrosa que un estúpido.**

Derivado de la regla de oro, Cipolla construye 4 cuadrantes para ubicar a cualquiera dependiendo de los beneficios o daños que provocan sus acciones:

- a) **Inteligentes.** Su actuar beneficia a los involucrados.
- b) **Desgraciados.** Se dañan mientras benefician a terceros.
- c) **Bandidos.** Dañan a terceros para recibir un beneficio.
- d) **Estúpidos.** Acciones sin sentido: todos pierden, nadie gana.

El que fuese profesor de la Universidad de Berkley admite que la posición de cualquiera en estos cuadrantes no es estática. "En ciertas circunstancias alguien puede actuar inteligentemente y en otras ser un desgraciado", advierte.

Sin embargo, tristemente sólo un tipo de persona actúa siempre igual. ¿Ya adivinó cuál? Claro, ¡los estúpidos! Si los detecta y puede hacer algo, hágalo. Si no, ¡corra! Sobre todo si nos gobiernan...

Posdata. Qué bueno que AMLO recapacitó sobre retirar a las fuerzas armadas de la lucha contra los narcos. Ojalá también recapacitara en otras cosas. Ojalá que sus buenas intenciones sean distintas a las buenas intenciones de Peña y Calderón. Para que Andrés tenga éxito, la ejecución será clave. La situación es crítica y la solución llevará décadas.

EN POCAS PALABRAS...

"En la política, la estupidez no es desventaja".

Napoléon Bonaparte

benchmark@reformamex.com
Twitter: @jorgemelendez

reformamex.com
/melendez

HACERLO MEJOR
VERÓNICA BAZ



Confianza

Sin confianza uno no dejaría su ropa en la tintorería, ni a su hijo en la escuela. Tampoco rentaríamos un inmueble, ni invertiríamos en un negocio. Sin confianza, nada funciona.

En los últimos meses, la confianza ha sido un factor bastante inestable en México. Antes de las elecciones unos pensaban que habría fraude electoral y un enorme descontento social, mientras que otros pensaban que, si ganaba Andrés Manuel López Obrador, los capitales saldrían inmediatamente del País.

Después de la elección vino una etapa de construcción de confianza. Lo vimos en el tono del primer discurso del ganador, pero también en la aceptación de derrota de sus contrincantes.

El programa de López Obrador, Jóvenes Construyendo el Futuro, fue un ejemplo de este ánimo de colaborar. Este propone pagarle 3,600 pesos mensuales a jóvenes que trabajen por un año en empresas como becarios o aprendices. Muchas empresas trabajaron para ver cómo sumar y crear programas para estos jóvenes. La motivación era darle un voto de confianza

al nuevo Gobierno, pues fue de las pocas peticiones que el candidato hizo a los empresarios.

Pero la luna de miel duró poco. Múltiples declaraciones comenzaron a mermar la confianza. Y hay dos acciones que están desatando nuevas crisis. La primera fue la decisión del equipo de transición de echar para atrás la construcción del aeropuerto en Texcoco. Miles de millones de dólares han salido del País.

Aunado a esto, la famosa consulta abrió la puerta a pensar que este será un sexenio de ocurrencias, manipulación, incertidumbre y atraso. Incluso personas que votaron por López Obrador, y que llevan décadas luchando por una mayor participación ciudadana en México, empezaron a ver al futuro Gobierno con otros ojos.

El segundo acto, que ha sido más silencioso pero no por eso menos delicado, es la incertidumbre que la Ley Federal de Remuneraciones de Servidores Públicos ha generado. Por primera vez, desde que yo recuerdo, estamos ante una posible crisis de capital humano: la desprofesionalización de la administración pública. Y en

paralelo, millones de familias llevan meses sin saber si podrán seguir pagando compromisos que adquirieron como es una renta o una colegiatura.

Esta Ley incluye a todos aquellos que reciben remuneraciones de fondos federales. Así, la incertidumbre se extiende a personas que trabajan en lugares como el INE, Banco de México, el IFT o incluso a personas que trabajan en universidades públicas. Hoy no se sabe si esto entrará en vigor el primero de diciembre, si quienes tienen un contrato colectivo se podrán amparar, y hasta qué rubros del escalafón se incluirán.

Salen dinero de México pero también salen miles de personas de la administración pública en forma de renuncias y jubilaciones anticipadas, de aquellos que prefieren retirarse con su sueldo actual que esperar a ver qué pasa.

Lo más grave de las últimas semanas, es que volvimos a la polarización pre-electoral y se perdió el voto de confianza que muchos le otorgaron a López Obrador. El periodo de transición pudo haber sido para construir juntos, para escuchar y evaluar. Nadie estaba pidiendo una consulta o una cancelación urgente del aeropuerto. Tampoco era necesario tener a cientos de funcionarios sin dirección clara antes de tomar las riendas del poder. Ahora si que bien podemos preguntarnos ¿pero qué necesidad?. Y esto apenas comienza.

veronicaebaz@gmail.com

Prestan a Sears 350 mdd

Sears Holdings Corp logró otro préstamo para mantener sus puertas abiertas mientras comienza la temporada navideña. Great American Capital Partners, compañía financiera especializada, le prestó 350 millones de dólares. Bloomberg



Las relaciones entre EU y China se han tensado significativamente desde la Presidencia de Trump; amenazaba con tomar medidas en contra de China por el déficit comercial, el robo de patentes y, en general, por el impacto de China en la crisis del empleo manufacturero estadounidense; el programa "Hecho en China 2025" y la masiva piratería a la alta tecnología estadounidense fueron los blancos preferidos de la Administración Trump.

Hasta finales de octubre de 2018 **Estados Unidos había impuesto aranceles a tres grupos de productos chinos.** Desde finales de mayo de 2018 la Administración Trump impuso aranceles unilateralmente a las importaciones de Estados Unidos de todo el mundo de hierro y aluminio, incluyendo a las de México y de China, con un arancel de 25% y 10%, respectivamente.

Segundo, el 8 de julio de 2018 Estados Unidos impuso



¿QUO VADIS?
ENRIQUE DUSSEL PETERS

Tensiones entre la Administración Trump y China, ¿y México? (1)

aranceles a China de 25% a productos por 34,000 millones de dólares; posteriormente se sumaron otros 16,000 millones de dólares a esta segunda lista.

Tercero, a finales de julio la Administración Trump definió un tercer paquete de productos importados desde Estados Unidos de China por 200,000 millones de dólares y con un 25%.

En los primeros dos paquetes China respondió in-

mediatamente con fracciones afectadas por el mismo monto que el impuesto por Estados Unidos, aunque ya en el tercer paquete China prefirió no continuar con la política de "ojo por ojo", también porque la estructura comercial bilateral **en 2017 Estados Unidos importó alrededor de 500,000 millones de dólares de China y exportó 130,000, aproximadamente** no permite afectar a tantas importaciones China prove-

nientes de Estados Unidos.

La contraparte china, por su lado, publicó a través de su Consejo de Estado en septiembre de 2018 que ambas partes se han beneficiado masivamente del intercambio y del proceso de globalización y que además de fuertes diferencias en las estadísticas, Estados Unidos cuenta con un importante superávit en el turismo y en otros rubros de la cuenta corriente, mientras que tiene un déficit en el balance de bienes; esta estructura refleja las ventajas de los respectivos países en la actualidad.

Más allá de lo anterior, **mucho pareciera indicar que debiéramos acostumbrarnos en el largo plazo a estas tensiones entre ambas superpotencias.** En Estados Unidos, la postura del Presidente Trump también se ha apoyado en el Secretario de Defensa Jim Mattis y el Asesor de Seguridad Nacional que buscan prohibir el acceso de China a tecnología

estadounidense, además de próximas medidas unilaterales de Estados Unidos bajo el Representante del Comercio (USTR) y el Comité sobre Inversión Extranjera de Estados Unidos (CFIUS); existen adicionalmente fuertes intereses en el sector privado que buscarán reducir al máximo los 240,000 millones de IED de Estados Unidos en China con el objeto de prepararse para tensiones y batallas en el largo plazo.

China, por su lado, propaga activamente un proceso de "globalización con características chinas" bajo la iniciativa de Una Franja Una Ruta y destacando una perspectiva de cooperación de largo plazo con docenas de instrumentos específicos, masivo financiamiento y certeza en el largo plazo, a diferencia de los desmanes de Trump. Más allá de las diferencias en el corto plazo, **estamos siendo testigos de la competencia global entre dos países con visiones**

e instrumentos diferentes.

México pudiera y debería jugar un papel fundamental en esta nueva "relación triangular": cuenta con un recientemente firmado acuerdo con Estados Unidos y Canadá (T-MECA) y con varias décadas de intercambio comercial con China; las inversiones chinas recientemente han aumentado drásticamente, también reconociendo la importancia de México y su economía relativamente estable, a diferencia de otras latinoamericanas. Este papel de México ante las tensiones entre Estados Unidos y China, sólo es imaginable si el sector público es efectivamente capaz de diseñar una estrategia explícita hacia China, después de la firma del T-MEC, ¿será?

Profesor del Posgrado en Economía y Coordinador del Centro de Estudios China-México de la UNAM
http://dusselpeters.com

Se endeudará Aalsea para crecer en 2019

ARELY SÁNCHEZ

En 2019, la operadora mexicana de restaurantes Aalsea prevé abrir entre 280 y 300 nuevas unidades en todos los mercados donde opera, además de adquirir otras 776 unidades, que representarán una inversión por 5 mil millones de pesos y la necesidad de recurrir a deuda.

La cifra de inversión del próximo año, supera los 4 mil millones de pesos que habría invertido en 2018.

Analistas consideraron que una mayor deuda por parte de Aalsea podría ser riesgosa.

"Creemos que las transacciones (de adquisición por parte de Aalsea) hacen sentido desde un punto de vista

estratégico y representan un paso importante en la expansión geográfica, además de diversificar sus ingresos.

"Sin embargo, las adquisiciones asumen un importante incremento en el apalancamiento de la empresa, lo que podría derivar en una menor rentabilidad y un mayor riesgo de inversión", expuso Alejandro Marcos, analista de Intercom.

Recientemente, Aalsea reveló sus planes para adquirir unidades de negocio en Europa, específicamente las de la cadena de cafeterías Starbucks, en Francia, Bélgica, Basilea, Luxemburgo y Países Bajos, como las de los restaurantes Vips en España, un mercado donde ya posee otras marcas.

"Eso brinda una mayor



■ Busca Aalsea adquirir cafeterías Starbucks en Europa.

diversificación geográfica en países con una moneda fuerte, como el euro", agregó Dianna Iñiguez, analista de Ve por Más.

No obstante, advirtió, la

empresa tendrá un incremento en su nivel de apalancamiento, el cual pasará de 2.1 veces sobre sus activos en la actualidad a 3.6 veces sus activos en 2019.

Club de Vela la Peña

"CLUB DE VELA LA PEÑA"

CONVOCATORIA

Por acuerdo del Consejo de Administración y de la Mesa Directiva del "Club de Vela la Peña" S.A. y "Club de Vela la Peña" A.C., respectivamente, se convoca a los señores Accionistas y Socios del Club, a la Asamblea General Anual Ordinaria que tendrá verificativo el día 5 de diciembre del año en curso a las 19:00 horas en el CLUB DE INDUSTRIALES ubicado en Andrés Bello No. 29, Col. Polanco en la Ciudad de México D. F., C. P. 11560, bajo el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- I. Informe del Consejo Administrativo y de la Mesa Directiva, respectivamente, por los periodos 2017 y 2018.
- II. Elección de los señores Consejeros y Comisario.
- III. Asuntos varios complementarios a los puntos anteriores.

Valle de Bravo, Méx., a 12 de Noviembre de 2018.

SANTIAGO SEPÚLVEDA YTURBE.
SECRETARIO